

企业上系统前·自检清单（10问打分制）

用法：每题 2 分——0 分 = 没有、没想过；1 分 = 有想法但没落地；2 分 = 已做到、拿得出证据。满分 20 分。

判定：16 分及以上 → 可以启动；10-15 分 → 先补课再启动（哪题没拿 2 分，哪题就是先要解决的问题）；10 分以下 → 先别启动。

序号·问题	2 分标准（做到什么样）	0 分 / 1 分表现	得分
1. 目标 能不能一句话说出，这次上系统要解决的最痛的问题？	说得出具体的问题，如「仓库乱、订单慢、对账难」	0 分：只说「上了系统就好了」	0 / 1 / 2
2. 量化 有没有 3 个可量化目标？	写得出、能量化，如「对账从 3 天降到当天」「订单处理从 2 天到 4 小时」	0 分：只有「效率提升」这种形容词	0 / 1 / 2
3. 一把手 老板 / 一把手有没有公开表态「这个变革我扛了」？	全员会上公开说过，关键决策亲自拍板	0 分：批了钱就交给中层	0 / 1 / 2
4. 流程 核心流程（订单到收款）画出来了吗？有人签字吗？	画出流程图，相关人签字确认	0 分：三个人三个说法	0 / 1 / 2
5. 需求范围 有没有圈定「第一版必须有的」，其余进二期池？	需求清单已定版、已签字	0 分：还在「这个先加上、反正不复杂」	0 / 1 / 2
6. 预算总账 软件 + 实施 + 数据清洗 + 培训，总账算清了吗？	四块成本都有数，回本时间也算过	0 分：只盯着软件报价	0 / 1 / 2
7. 数据 老数据谁负责清洗？排期、排人、验收标准定了吗？	有专人、有排期、有验收标准	0 分：「上线前再说」	0 / 1 / 2
8. 岗位 受影响岗位（信息二传手）怎么安排？	有转岗 / 转型方案，提前沟通过	0 分：没想过、顺其自然	0 / 1 / 2
9. 培训 陪跑计划定了吗？	专人答疑、纳入考核、种子用户带动	0 分：「员工自然就会用」	0 / 1 / 2
10. 上线标准 上线底线是什么？上线后谁维护？	账对不平不上线、数据不干净不上线、关键用户没培训完不上线；上线后维护有说法	0 分：为赶上线日什么都可以让	0 / 1 / 2

总分（满分 20）： _ _ _ _ 分 16+ 可启动 | 10-15 先补课 | 10 分以下先别启动

温馨提示：清单是「照镜子」，不是「考试」。哪题没拿 2 分，哪题就是上系统前要先补的课——停下来补课，往往是最省成本的选择。

本清单版权归数字驰骋（陕西数字驰骋信息咨询有限公司）所有，欢迎转发分享，请勿改动后以他人名义发布。

数字驰骋 · 让企业数字化驰骋

陕西数字驰骋信息咨询有限公司

邮箱：hetao@digital-gallop.com

官网：数字驰骋官网（<https://digital-gallop.com>）

企业微信：涛哥（长按识别二维码添加）



官网



微信

把客户的事，当自己的事

真诚 | 可溯源 | 长期主义 | 精益求精 | 志同道合

[涛哥侃侃而谈] —— 在这里，志同道合的人都能成为同行的伙伴，欢迎加入一起同行。